

BELEID OP ORDE

DOELGERICHT VASTGOEDBEHEER

Goed vastgoedbeleid begint met duidelijke keuzes en een heldere bestuurlijke koers. Voor gemeenten en (semi)overheden betekent dit eerst het ontwikkelen van samenhangend accommodatiebeleid, gevolgd door een strategisch vastgoedbeleid dat aansluit bij maatschappelijke opgaven en financiële mogelijkheden. Tot slot worden concrete uitvoeringsplannen opgesteld om de plannen binnen de vastgestelde kaders daadwerkelijk uit te voeren. Zo ontstaat een stevig beleidsfundament dat richting geeft aan investeringen, gebruik en ontwikkeling van vastgoed.

STAP 1

Accommodatiebeleid

Wat wil de gemeente
faciliteren voor
maatschappelijke doelen?



Met duidelijke afspraken over beschikbaarheid, functie en kwaliteit van maatschappelijke voorzieningen ontstaat overzicht én sturing. Belangrijke uitgangspunten zijn toegankelijkheid (voor inwoners en organisaties), doelmatige bezetting (ruimte gebruikt waar behoefte is) en financiële duurzaamheid (evenwicht tussen lasten en maatschappelijk nut). Zo blijven accommodaties toekomstbestendig en maatschappelijk waardevol.

- **Doelmatige inzet van gebouwen:** voorzieningen sluiten aan bij vraag en maatschappelijke functies.
- **Toegankelijk en inclusief:** gebouwen zijn beschikbaar en bruikbaar voor iedereen.
- **Kostenbeheersing en toekomstbestendigheid:** efficiënt gebruik en onderhoud houden accommodaties betaalbaar en duurzaam.



Met duidelijke kaders voor onderhoud, investeringen, huurprijzen en gebruik ontstaat grip op kosten én maatschappelijke waarde. Belangrijke uitgangspunten zijn kostprijsdekkende huur (financiële balans), toegankelijkheid (voorzieningen voor iedereen) en maatschappelijk rendement (impact boven bezit). Zo kan het college helder sturen en draagt vastgoed aantoonbaar bij aan publieke doelen.

- **Strategische sturing:** beleid bepaalt hoe de vastgoedportefeuille bijdraagt aan gemeentelijke doelen.
- **Kaders voor keuzes:** beleid biedt richtlijnen voor investeringen, onderhoud en exploitatie.
- **Maatschappelijk rendement:** vastgoed wordt benut om impact te maken op onderwijs, welzijn en leefbaarheid.



STAP 2

Vastgoedbeleid

Hoe wil de gemeente
haar gebouwen beheren
en daarmee
beleidsdoelen faciliteren?



Uitvoeringsplannen vertalen beleid naar concrete acties en maken duidelijk wat er moet gebeuren, wanneer en met welke middelen. Denk aan een implementatieplan kostprijsdekkende huur, een beheerplan onderhoud of een routekaart verduurzaming maatschappelijk vastgoed. Deze plannen geven gemeenten structuur, prioriteit en houvast bij het realiseren van hun beleidsdoelen.

Uitvoeringsplannen

Hoe gaat de gemeente haar
beleidskeuzes vertalen naar
concrete acties, planning
en middelen?



- **Gerichte uitvoering:** plannen vertalen beleid naar duidelijke stappen, prioriteiten en tijdslijnen.
- **Budgetzekerheid:** heldere aanpak zorgt voor realistische kosten en spreiding in de begroting.
- **Maatschappelijke impact:** uitvoering sluit aan op beleidsdoelen zoals duurzaamheid, veiligheid en beschikbaarheid van voorzieningen.

